

# \* 디지털 시대 핵심 역량 ✖ ✖ ✖

15년 이상의 경력을 가진 플래너가 추천드리는 \*

YAMOIZA!

➡ 디지털 플랫폼 리더십



디지털 시대 핵심 역량 '디지털 플랫폼 리더십'

# CONTENTS

---

## 목차

### 01. 프로그램 소개

---

1-1. 워크숍 소개

1-2. 워크숍 커리큘럼



## '디지털 플랫폼 리더십'을 소개합니다.

현대 조직에서 효과적인 리더십 발휘는 그 어느 때보다 중요해졌습니다. 리더들은 지리적으로 분산되어 있는 다양한 팀원들을 이끌어야 하며, 불확실한 환경 속에서도 정확하고 빠른 판단을 내릴 수 있어야 합니다. 이를 위해서는 데이터에 기반한 의사결정과 직관적인 판단력이 모두 필요합니다.

그러나 팀제가 도입된 지 30년이 되었지만, 아직 팀에 대한 개념을 명확히 모르고 팀을 운영하는 곳이 많습니다. 리더라면 팀이 무엇이고 진정한 팀이 가져야 할 것과 팀이기에 반드시 정착해야 하는 가치에 대해 분명히 인식해야 합니다. 본 과정을 통해 팀의 업무를 플랫폼 화하여 리더십을 발휘함은 물론 플랫폼 관리를 하기 위한 방안들을 마련해 보시기 바랍니다.

## 이 워크숍은 이런 키워드를 가지고 있어요.

#플랫폼

#팀관리

#플랫폼리더십

#업무프로세스

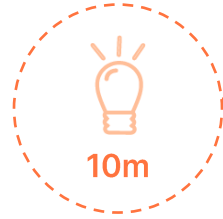
#레드플래그관리

### POINT

- 01 플랫폼 리더십 발휘를 위한 5가지 단계를 제시하는 교육
- 02 우리 팀에 맞는 업무 프로세스 설계하여 효과적인 팀으로 전환 가능한 과정
- 03 팀 관리를 위한 4가지와 애로점을 명확하게 개선해 보는 시간



디지털 시대 핵심 역량 '디지털 플랫폼 리더십' 이렇게 진행됩니다. | 총 운영시간 : 7시간



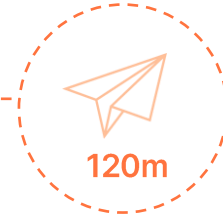
오프닝

- 강사 소개 및 과정 안내
- 교육 목적 및 기대효과 공유



팀장의 역할과 팀 수준 진단

- Mob에서 Team으로
- 협력하는 팀, 협업하는 팀
- 우리는 어떤 팀이 어울리는가?
- 기능팀, 가상팀, 자율팀, 기능횡단팀
- 팀 리더십 모델과 팀 수준 진단



팀장의 Digital Platform Leadership

- 명확한 업무분장과 Knowhow
- 팀의 Digital Platform Process
- Team's R&R, Resource Management
  - 목표 달성을 위한 업무현황 파악
    - 업무조정 및 재분배
    - 효과성과 효율성 평가
- Team Alignment and Member Care



팀장의 Digital Platform Management

- 업무 현황 파악
- Red Flag Management
  - 중간보고 받기
- One-on-one Meeting
  - 멤버의 성장 지원
- teaching, Mentoring, Training, Coaching, counseling
- Feedback & Feed Forward.



Digital Strategy & Management

- Manage Strategy & Strategic Management
  - Simulation Game
  - Wrap up



마무리

- 질의 및 응답
- 마무리

**Thank you**