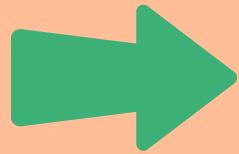


*슈퍼 팔로워의 성장 노하우

15년 이상의 경력을 가진 플래너가 추천드리는 

YAMOIZA!



주도적 업무 수행



슈퍼 팔로워의 성장 노하우 '주도적 업무 수행'

CONTENTS

목차

01. 프로그램 소개

1-1. 워크숍 소개

1-2. 워크숍 커리큘럼



'주도적 업무 수행'을 소개합니다.

최근 조직 내 권력이 리더에서 팔로워로 분산되면서 갈수록 팔로워의 영향력이 확대되고 중요성이 커지고 있습니다. 팔로워십은 리더와 조화를 이루며 자기주도적인 업무를 수행을 하는 태도를 말합니다.

자기 주도적으로 업무를 관리하고 수행한다는 것은 단순히 자신에게 맡겨진 업무를 수행하는 것에만 그치지 않고 스스로 목표를 설정하고, 그것을 달성하기 위해 계획을 수립하고, 끊임없이 평가하고 조정할 수 있는 능력을 의미합니다.

슈퍼 팔로워의 성장 노하우 '주도적 업무 수행' 과정에서는 슈퍼 팔로워 성장하기 위한 핵심 역량 중 하나인 '자기 주도적 업무 수행' 능력을 갖추면 자신의 업무에 효율성과 성과를 함께 향상시킬 수 있는 방법을 제시합니다.

이제 '주도적 업무 수행' 능력은 빠르고 복잡하게 변화하는 현대 업무 환경에서 필수적인 역량입니다. 본 과정을 통해 개인의 성장과 함께 조직의 목표 달성에 큰 기여를 할 수 있는 방법을 배워보시기 바랍니다.

이 워크숍은 이런 키워드를 가지고 있어요.

#팔로워십

#성장

#주도적

#핵심역량

#목표달성

#업무몰입

POINT

01 팔로워십 과정을 통해 조직 내 핵심인재로 성장하는 방법을 배우보는 교육

02 동기부여와 마인드 변화를 통해 개인의 성장 및 조직의 성과향상을 도모하는 과정

03 업무 재구조화, 시간 리엔지니어링 등을 통하여 주도적으로 실행력을 향상시키는 과정



슈퍼 팔로워의 성장 노하우 '주도적 업무 수행' 이렇게 진행됩니다. | 총 운영시간 : 6시간



5m

오프닝

- 강사 소개 및 과정 안내
- 아이스브레이킹



25m

우리 조 회사 설립

- [토론] 회사의 주인(CEO&임원)이 되어 어떠한 인재를 뽑고 싶은지 생각해 보고 회사의 인재상을 정립
- 팔로워에게 요구되는 역량에 대한 인사이드_핵심 역량 파악
 - 조직 이해 : 로버트 카츠의 조직 내 역할 모델 이해



30m

팔로워 R&R '공통의 목표'

- 상대 좌표 (서로 다른 원칙/기준/방향) vs \절대좌표(함께 이해하는 원칙/기준/방향)
- 상사와 함께 일하라
 - 공통의 목표를 향하여
- (영상분석) 무엇이 문제인가? \영상 '아빠와 함께 샌드위치 만들기'



30m

팔로워십 자가 진단

- 나는 어떤 팔로워 인가?
- 유형별 팔로워십 특징 파악
- 함께 일하기 싫은 팔로워 유형은?
- 모범형 팔로워가 되기 위해
- 내가 보완해야 할 점 파악하기



60m

상사를 보좌하는 슈퍼 팔로워

- [팔로워십 Activity] "알파고 미션 게임"
 - 리더와 팔로워, 팀으로 함께 일하기!
- 자신의 생각/의견/주장을 가진 슈퍼 팔로워가 되어라
- 정 + 반 = 합을 통한 팀 시너지 창출의 메커니즘
- 나와 다른 의견, 어떻게 현명한 소통을 할 것인가?
 - 평범한 사람들이 모여서 탁월한 성과를 내는 것이 바로 'Team' 이다
- 성과창출의 원천이 되는 '정+반 = 합 커뮤니케이션'
- 변화의 시대, 나는 무엇을 준비하고 있는가?
 - >(영상분석) 챗GPT에 밀릴 직업은?



60m

주도적 업무 수행

- [자가 진단] 나는 얼마나 주도적으로 업무 수행을 하고 있는가?
- 나의 업무(직무)분석하기: 업무 난이도(上, 中, 下) 별 분포도 분석
 - 몰입의 조건: 칙센트미하이의 과제와 실력의 함수관계



30m

업무 몰입도

- [조별 토론] 플렉스 토크 > 몰입경험 공유하기
- 업무 몰입도에 따른 결과의 차이
- 업무 난이도와 역량의 관계 파악 후 능동적으로 몰입 여건 만들기



60m

주도적이고 혁신적인 결과를 만들기

- [TEAM Activity]"배팅 흑과 백" 강점을 활용해서 주도적이고 혁신적인 결과를 만들어라
- 자기 자원의 속성을 이해하고 효율적 배분과 활용을 통해 경쟁전략을 수립하는 미션
 - 자원의 속성과 배분, SWOT 분석, 전략적 의사결정



60m

강점의 활용

- 통찰 : tvN 지니어스 시즌 3, 4 우승자 장동민의 우승비결은?
- 강점 VS 약점
- 강점을 어떻게 활용할 것인가?



5m

슈퍼 팔로워 되기

- [개인 활동] 나의 강점 분석
- 팀 효과성 증대를 위한 3가지 방법
- [사례 분석] 일 잘하는 '정파장은 왜 회사에서 좋지 않은 평가를 받는 것일까?'
 - 혁신적 결과를 위한 주도적 직무 확장
 - 슈퍼 팔로워가 되기 위한 목표 설정하기

Thank you