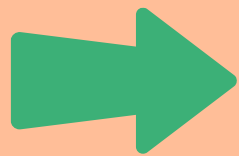


# \* 잘 나가는 회사의 비밀



15년 이상의 경력을 가진 플래너가 추천드리는 

 YAMOIZA!



## 효율적인 회의 운영



잘 나가는 회사의 비밀 '효율적인 회의 운영'

# CONTENTS

---

## 목차

### 01. 프로그램 소개

---

1-1. 워크숍 소개

1-2. 워크숍 커리큘럼



**'효율적인 회의 운영'을 소개합니다.**

오늘날 경영 환경은 답을 찾기 어려운 복잡한 상황일 때가 많습니다. 조직은 빠른 의사결정과 협업적 문제해결을 동시에 요구받고 있으며, 그 핵심에는 '회의의 질'이 있습니다. 이 교육은 단순히 회의 운영 스킬을 배우는 시간이 아닙니다. '어떻게 하면 회의가 생산적일 수 있을까?'라는 본질적인 질문에서 출발해, 집단지성을 효과적으로 이끌어내는 회의 설계와 진행법을 익히는 과정입니다. 복잡한 상황에서도 짧지만 강력한 회의, 그리고 우리 조직만의 전략적 대화문화를 만들어갈 수 방법. 리더와 실무진 모두가 공감할 수 있는 실질적 변화의 시작을 경험해 보시기 바랍니다.

**이 워크숍은 이런 키워드를 가지고 있어요.**

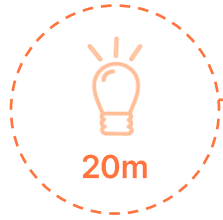
- #집단지성
- #퍼실리테이션
- #아이디어
- #회의
- #미팅
- #발산
- #수렴

*POINT*

- 01 오늘 배워서 당장 내일 써먹을 수 있는 실전 가이드 중심의 과정
- 02 우리 조직에 맞는 '우리 다운' 회의를 설계할 수 있는 실전 중심의 교육
- 03 집단지성을 활용한 아이디어를 발산하고 수렴하는 방법 학습



잘 나가는 회사의 비밀 '효율적인 회의 운영' 이렇게 진행됩니다. | 총 운영시간 : 3시간



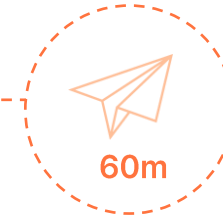
효율적인 회의란?

- 시작하기 앞서: 강사 소개, 학습내용 및 학습 목표
- [진단] Survey: 우리 조직의 회의문화 현상
  - 회의의 목적과 프로세스



집단지성의 중요성

- 팀 발달단계 이해(Group Dynamics)
- 챌린지 활용 및 원칙, 글로벌 기업의 회의 문화(ex. 픽사의 플러싱)



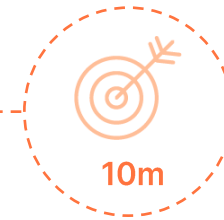
회의 운영 기본기

- 회의를 위한 퍼실리테이션이란?
  - 퍼실리테이션 기본 스킬
- 집중 대화 기법(Focused Conversation Method)
- 합의 형성 기법(Consensus Workshop Method)
- 다양한 퍼실리테이션 방법 : 라운드 로빈, 브레인스토밍, 역장분석, 인디언 토크스틱 등



실전 회의 운영(Case Study)

- Case 1: [Work Diet] 우리 팀의 비효율 제거
  - Case 2: [Work Rule] 우리 팀의 일하는 방식 만들기
    - Case 3: 팀 변화/혁신 Agenda 도출하기
  - Case 4: Visioning Workshop(우리 조직의 비전/미션 만들기)
- \* ERRC, 월드카페, OST, Voting, 우선순위 정하기 등을 활용하여 아이디어 발산 및 수렴



회의 프로세스 설계

- 니즈 파악 및 목표 설정
- 진행 프로세스 수립
- 퍼실리테이션 도구 선정

**Thank you**